

Jaarverslaggeving 2025

Stichting Saxenburgh

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1.1	Jaarrekening 2025	
1.1.1	Balans per 31 december 2025	6
1.1.2	Winst & verliesrekening over 2025	8
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	9
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	21
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	29
1.1.7	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	30
1.1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	31
1.1.9	Gesegmenteerde winst & verliesrekening over 2025	32
1.1.10	Toelichting op de winst & verliesrekening over 2025	34
1.1.11	Vaststelling en goedkeuring	41
1.2	Overige gegevens	
1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	44
1.2.2	Nevenvestigingen	44
1.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44

1.1 Jaarrekening 2025

1.1.1 BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		59.640.604	62.622.265
2. machines en installaties		24.100.604	23.734.322
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		15.775.706	14.843.527
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		1.502.821	313.623
Totaal materiële vaste activa		<u>101.019.735</u>	<u>101.513.737</u>
II Financiële vaste activa	2		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		415.511	527.628
2. overige vorderingen		761.877	730.085
Totaal financiële vaste activa		<u>1.177.387</u>	<u>1.257.712</u>
B Vlottende activa			
I Voorraden	3		
1. gereed product en handelsgoederen		553.118	532.149
Totaal voorraden		<u>553.118</u>	<u>532.149</u>
III Vorderingen	5		
1. op handelsdebiteuren		8.765.319	16.493.730
2. op groepsmaatschappijen		-	10.954
3. overige vorderingen		13.850.320	3.529.424
4. overlopende activa		2.743.193	2.567.236
Totaal vorderingen		<u>25.358.831</u>	<u>22.601.343</u>
IV Liquide middelen	6	28.606.716	28.017.823
C Totaal activa		<u>156.715.787</u>	<u>153.922.764</u>

1.1.1 BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
PASSIVA			
D Eigen vermogen	7		
1. kapitaal		491.618	491.618
2. bestemmingsfonds		17.832.386	16.997.853
3. overige reserves		22.315.261	17.494.356
Totaal eigen vermogen		<u>40.639.265</u>	<u>34.983.827</u>
E Voorzieningen	8		
1. overige voorzieningen		6.469.266	6.546.594
Totaal voorzieningen		<u>6.469.266</u>	<u>6.546.594</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	9		
1. andere obligatieleningen en onderhandse leningen		-	370.000
2. schulden aan banken		55.611.984	55.592.942
3. financial lease		7.022.428	7.924.850
Totaal langlopende schulden		<u>62.634.412</u>	<u>63.887.792</u>
G Vlottende passiva	10		
I Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
1. schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.069.029	5.412.230
2. schulden aan groepsmaatschappijen		1.576.570	1.222.691
3. belastingen en premies sociale verzekeringen		4.333.174	3.698.251
4. schulden ter zake pensioenen		2.445.986	2.309.447
5. overige schulden		26.410.865	28.813.413
6. overige passiva		5.822.246	5.457.142
Totaal kortlopende schulden		<u>45.657.868</u>	<u>46.913.174</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	4	1.314.975	1.591.377
H Totaal passiva		<u>156.715.787</u>	<u>153.922.764</u>

1.1.2 WINST & VERLIESREKENING over 2025

	Ref.	2025	2024
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	13		
Zorgverzekeringswet		137.629.055	127.241.182
Wet langdurige zorg		57.770.370	55.436.213
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg		1.996.450	2.018.335
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		2.576.931	3.338.318
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		1.455.077	1.396.528
		<u>201.427.883</u>	<u>189.430.576</u>
Opbrengsten Jeugdwet	14	182.510	143.527
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	15	5.311.075	4.607.499
Netto omzet		<u>206.921.468</u>	<u>194.181.601</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	16	953.518	443.333
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>207.874.986</u>	<u>194.624.934</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17	32.474.491	29.858.802
Lonen en salarissen	18	86.110.936	78.534.861
Sociale lasten	18	13.828.086	12.527.644
Pensioenlasten	18	7.448.573	6.848.673
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	8.153.411	8.436.658
Overige bedrijfskosten	20	52.758.877	51.471.113
Som der bedrijfslasten		<u>200.774.373</u>	<u>187.677.751</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	-585.833	-614.852
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	1.918.891	1.947.678
		<u>1.333.058</u>	<u>1.332.826</u>
RESULTAAT VOOR BELASTING		<u>5.767.555</u>	<u>5.614.356</u>
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	21	-112.117	-67.501
RESULTAAT BOEKJAAR		<u>5.655.438</u>	<u>5.546.855</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds Ouderenzorg		834.533	228.177
Overige reserves		4.820.905	5.318.678
		<u>5.655.438</u>	<u>5.546.855</u>

1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		6.988.496	6.947.182
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	19	8.290.736	8.436.657
- mutaties voorzieningen	8	-77.328	968.482
		<u>8.213.408</u>	<u>9.405.139</u>
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	3	-20.969	-14.695
- mutatie onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	4	-276.401	2.663.117
- vorderingen	5	-3.093.542	1.323.029
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort		336.054	-231.185
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	10	-1.825.306	9.154.193
		<u>-4.880.165</u>	<u>12.894.460</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>10.321.739</u>	<u>29.246.781</u>
Ontvangen interest	21	585.833	614.852
Betaalde interest	21	-1.918.891	-1.947.678
Ontvangen dividenden	21	-	100.000
		<u>-1.333.058</u>	<u>-1.232.826</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>8.988.681</u>	<u>28.013.955</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen materiële vaste activa	1	-7.759.767	-3.063.556
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	100.358	-
Aflossing leningen u/g	2	18.000	14.000
Investeringen in overige financiële vaste activa	2	-75.000	-
Desinvesteringen overige financiële vaste activa	2	-	85.208
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-7.716.409</u>	<u>-2.964.348</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	9	5.000.000	5.000.000
Aflossing langlopende schulden	9	-5.683.380	-6.382.457
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-683.380</u>	<u>-1.382.457</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>588.893</u>	<u>23.667.150</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	6	28.017.823	4.350.673
Stand geldmiddelen per 31 december	6	<u>28.606.716</u>	<u>28.017.823</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>588.893</u>	<u>23.667.150</u>

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling Stichting Saxenburgh is statutair (en feitelijk) gevestigd te Hardenberg, op het adres Jan Weitkamplaan 4a, 7772 SE, en is geregistreerd onder KvK-nummer 05075996.

Stichting Saxenburgh is een zorginstelling waarin zijn vertegenwoordigd een ziekenhuis en meerdere verpleeg- en verzorgingscentra met het doel de bevolking van de regio Vechtdal te voorzien van diverse soorten zorg.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving en tenslotte krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Verrekenen en salderen

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover

- een deugdelijke juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

1.1.4.1 Algemeen

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Stichting Saxenburgh maakt tenslotte jaarlijks periodiek schattingen om de reguliere zorgcontracten met zorgverzekeraars op schadelastjaar te kunnen vertalen naar boekjaren. Deze schatting(en) zijn in belangrijke mate gebaseerd op ervaringscijfers.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Verbonden rechtspersonen

De Stichting Saxenburgh heeft de volgende verbonden stichtingen en vennootschappen die niet in de consolidatie betrokken zijn.

Regio Apotheek Vechtdal B.V., 50% belang inzake apotheekvoorzieningen binnen het Saxenburgh Medisch Centrum.
Jan Weitkamplaan 4a, 7772 SE te Hardenberg

Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. en ledenrekening (medische) aansprakelijkheid.
Maria Montessorilaan 9, 2719 DB Zoetermeer

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar groepsmaatschappijen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en Passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transacties worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transacties. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa, waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Saxenburgh.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat de belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen, vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd.

- Bedrijfsgebouwen:	2 - 5 %
- Machines en installaties:	5 - 20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen:	10 - 20%

De materiële vaste activa waarvan de instelling en haar groepsmaatschappijen op grond van een financiële lease-overeenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als éénmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de afzonderlijke bestanddelen.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogens-waarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook de leningen aan deze deelneming worden betrokken (nettoinvestering) wordt deze op nihil gewaardeerd.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de stichting een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de resultatenrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

De leningen aan deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen in de sectie Financiële Instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten, die ontvangen zijn van de zorgverzekeraars, in mindering gebracht. Indien het totaal van het onderhanden werk een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van het onderhanden werk een credit saldo weergeeft, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening op vorderingen wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening is gebaseerd op historische cijfers.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten, de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsfondsen en Overige reserves.

Kapitaal

Onder Kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de stichting ingebrachte kapitaal.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Vanwege de beperkte omvang van de rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is ervoor gekozen deze niet als interestlast te verantwoorden. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Het effect van de discontering bij 3,08% is voordelig. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 3,4%.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Van de door de stichting Saxenburgh getroffen voorzieningen is hieronder de toelichting van de grondslagen voor waardering opgenomen.

- Voorziening Jubileum-uitkeringen

De voorziening Jubileum-uitkeringen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitbetalingen. De voorziening is gebaseerd op contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op CAO-afspraken, blijfkans, leeftijd en een disconteringsvoet van 3,08%.

- Voorziening dienstjaren en generatie

De voorziening 45 dienstjaren en generatiebeleid wordt gevormd voor verwachte loonkosten die dienen ter vervanging van de lagere inzet van medewerkers die maximaal 5 jaar voor hun AOW leeftijd zitten (ziekenhuiszorg) respectievelijk 3 jaar (ouderenzorg) en medewerkers die 45 dienstjaren gerealiseerd hebben in de ouderenzorg.

- Voorziening Medische aansprakelijkheid (Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A)

De voorziening Medische aansprakelijkheid wordt gevormd voor verwachte kosten inzake patiëntenclaims die ten laste van het eigen risico vallen betreffende meerdere jaren.

- Voorziening Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren (uitgezonderd de Long-COVID waarvoor een periode van drie jaar geldt) van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

- Voorziening Transitievergoedingen

De voorziening Transitievergoedingen wordt gevormd voor de verplichting tot het betalen van een transitievergoeding bij het beëindigen van tijdelijke dienstverbanden na twee jaren, alsmede voor medewerkers waarvoor ontslag wordt aangevraagd wegens twee jaren arbeidsongeschiktheid, overeenkomstig de Wet werk en zekerheid. De berekening is gebaseerd op de inschatting van de verwachte kans tot uitstroom vanwege arbeidsongeschiktheid of beëindiging van het tijdelijk contract. De hoogte van de transitievergoeding is berekend overeenkomstig vigerende regelgeving. De reeds geformaliseerde transitievergoedingen zijn gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

- Voorziening Rechtmatigheid

De voorziening Rechtmatigheid is getroffen om materiële controles door zorgverzekeraars op te vangen en een correct beeld te krijgen van de gerealiseerde omzet.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de resultatenrekening als interestlast verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease.

- Financiële leases

De stichting treedt op als lessee in een financiële lease, daarbij wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject. De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de instelling eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object. De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease.

- Operational leases

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fout-herstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en voor het leveren van diensten. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Specifieke aandachtspunten jaarrekening 2025 medisch specialistische zorg

Onzekerheden met betrekking tot de omzetverantwoording voor instellingen voor medisch specialistische zorg zijn de afgelopen jaren verminderd. De resterende in de jaarrekening 2025 van toepassing zijnde aandachtspunten voor stichting Saxenburgh hebben betrekking op:

1. Afwikkeling rechtmatigheidscontroles MSZ 2024 en eerdere jaren;
2. Rechtmatigheidscontroles MSZ 2025;
3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar en oude jaren.

Bij de omzetbepaling van de DBC-zorgproducten en overige zorgproducten heeft Stichting Saxenburgh de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd zoals opgenomen in paragraaf 5.1.4.3 van deze jaarrekening. Hierbij zijn de uitkomsten van het aanvullend omzetonderzoek 2025 meegenomen en is de "Handreiking Rechtmatigheidsonderzoek 2025 Medisch Specialistische Zorg" gevolgd.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

De van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten in de jaarrekening 2025 zijn (inclusief de status hiervan) hierna toegelicht voor de Stichting Saxenburgh:

1. Afwikkeling rechtmatigheidscontroles MSZ 2024 en eerdere jaren;

Stichting Saxenburgh heeft over de uitkomsten van het zelfonderzoek 2024 en eerdere jaren finale overeenstemming bereikt met de zorgverzekeraars. De uitkomsten van de onderhandelingen hierover met de zorgverzekeraars zijn verwerkt in deze jaarrekening en dit heeft niet geleid tot materiële wijzigingen van de in de jaarrekening 2024 opgenomen nuanceringsen.

2. Rechtmatigheidscontroles MSZ 2025;

De NFU, NVZ en ZN hebben een Handreiking Rechtmatigheidsonderzoek MSZ 2025 gepubliceerd. Door de NZa is niet vastgesteld dat deze handreiking in overeenstemming is met publiekrechtelijke regelgeving waarmee een inherent risico blijft bestaan. De rechtmatigheidscontroles worden beoordeeld door de representerende zorgverzekeraars. Op basis van dit oordeel zullen alle verzekeraars gezamenlijk over de rechtmatigheid van de facturatie 2025 concluderen.

De stichting heeft voor de jaarrekening, deels op basis van een risicoanalyse, onderzoek verricht naar de risico's die voor Stichting Saxenburgh materieel zijn. In deze risicoanalyse zijn de uitkomsten van eerder uitgevoerde aanvullende omzetonderzoeken en beschikbare overige in- en externe controles betrokken. Ook is een inschatting gemaakt van de achterafcontroles over 2024 respectievelijk 2025 op basis van eigen tooling.

Daarnaast is Stichting Saxenburgh bezig op basis van de handreiking het onderzoek inzake 2025 af te ronden. De voorlopige uitkomsten zijn betrokken bij het opstellen van deze jaarrekening en het inschatten van de risico's die voortvloeien uit geconstateerde onjuiste registraties en/of declaraties, rekening houdende met de contractafspraken met zorgverzekeraars. Naar verwachting volgt in het najaar 2026 uitsluitel over dit onderzoek. Dit kan naar verwachting van de Raad van Bestuur van Stichting Saxenburgh leiden tot niet-materiële, nagekomen baten of lasten. Waar nodig heeft Stichting Saxenburgh nuanceringsen geboekt.

Doelmatigheidscontroles over 2025 zullen door de zorgverzekeraars nog uitgevoerd worden. Stichting Saxenburgh gaat er van uit dat dit geen financieel effect met terugwerkende kracht heeft. De NZa heeft in het landelijk overleg echter (nog) niet bevestigd dat dit een terechte aanname is, dus deze onzekerheid blijft vooralsnog bestaan. Privaatrechtelijk heeft de stichting geen afspraken terzake gemaakt met verzekeraars, anders dan verwerking van de aandachtspunten zoals opgenomen in het landelijke omzetonderzoek en het bepalen van de toekomstige handelswijze op nieuwe doelmatigheidsaspecten.

De uit de genoemde werkzaamheden en controles voortvloeiende beste inschatting van het financieel effect op de omzetten en daarmee samenhangende posten zijn, gezien het geringe effect, niet verwerkt in deze jaarrekening.

3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar en oude jaren;

Stichting Saxenburgh heeft met de zorgverzekeraars over het jaar 2025 schadelastafspraken op basis van productieplafonds en "prijs maal aantal (p x q)" afspraken gemaakt. Toerekening van de schadelastafspraken aan het boekjaar 2025 heeft plaatsgevonden op basis van een beste schatting van het voortgangpercentage ultimo 2025 in lijn met de Handreiking omzetverantwoording, rekening houdend met de verwachte effecten van het rechtmatigheidsonderzoek. Deze correcties zijn conform de Handreiking omzetverantwoording op de omzet 2025 in mindering gebracht en waar nodig verwerkt in de waardering van het onderhanden werk ultimo 2025. De uiteindelijke uitkomsten zullen later blijken uit de afrekeningen met de zorgverzekeraars. In deze jaarrekening is de beste inschatting van het financieel effect op de omzet en de daarmee samenhangende posten verwerkt. Ook afrekeningen van oude schadelastjaren met zorgverzekeraars kunnen nog tot nagekomen effecten leiden. Stichting Saxenburgh heeft de jaren tot en met 2022 volledig afgerond.

Conclusie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording. De Raad van Bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van Stichting Saxenburgh op basis van de ons nu bekende feiten en omstandigheden.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. De verwachte vergoedingen ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend, geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting Saxenburgh heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. De hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Saxenburgh. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Stichting Saxenburgh betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 117,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan op termijn hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Saxenburgh heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Saxenburgh heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten

De Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten bestaan uit de totale vergoedingen van geleverde zorg en overige afspraken waarvoor een vergoeding is overeengekomen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen of ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

1.1.4.4 Grondslagen van segmentering resultaatbepaling

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de segmenten Ziekenhuiszorg en Ouderenzorg.

Bij de verdeling van de resultatenrekening per operationeel segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De verdeling van indirecte kosten over de te onderscheiden zorgsoorten geschiedt op basis van de verdeelsleutels zoals vastgesteld door de Raad van Bestuur. Afgeleid van activiteiten worden de kosten toegedeeld op basis van ondermeer aantal medewerkers, FTE, werkplekken en omzetverhoudingen.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten. De ontvangst uit hoofde van een sale and finance leaseback-transactie wordt gepresenteerd als een ontvangst uit hoofde van financieringsactiviteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Boekwaarde per 1 januari	101.513.737	106.886.839
Bij: investeringen	7.759.767	3.063.557
Af: afschrijvingen	8.153.411	8.436.659
Af: desinvesteringen	100.358	-
Boekwaarde per 31 december	<u><u>101.019.735</u></u>	<u><u>101.513.737</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6. Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 7.180.472 aan vaste activa opgenomen waarvan Stichting Saxenburgh alleen het economisch eigendom heeft.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.1.8.

De materiële vaste activa dienen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, en als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WfZ). Stichting Saxenburgh heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WfZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft Stichting Saxenburgh, op verzoek van het WfZ, een recht van hypotheek aan het WfZ verstrekt op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WfZ is geborgd.

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Boekwaarde per 1 januari	1.257.712	1.524.421
Resultaat deelnemingen	-112.117	-67.501
Ontvangen dividend	-	-100.000
Nieuwe leningen	75.000	-
Aflossing leningen	-	-14.000
(Terugname) waardeverminderingen	-18.000	-60.000
Amortisatie (dis)agio	-25.208	-25.208
Boekwaarde per 31 december	<u><u>1.177.387</u></u>	<u><u>1.257.712</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 50.208 een looptijd korter dan 1 jaar.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat 2025
Rechtstreekse kapitaalbelangen >= 20%:					
Regio Apotheek Vechtdal B.V.;	Produceren en verstrekken geneesmiddelen.	50	50%	1.145.595	-112.117

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

3. Voorraden

Toelichting:

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen waarbij de noodzaak tot het vormen van een voorziening voor incourantheid van de voorraden, in verband met de hoge omloopsnelheid, niet aanwezig is.

4. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten gereguleerd & vrij segment	15.257.623	13.793.335
2. Onderhanden werk Geriatrische Revalidatiezorg	525.872	286.748
3. Af: ontvangen voorschotten	15.865.705	13.875.954
4. Af: voorziening onderhanden werk	1.232.766	1.795.507
Totaal onderhanden werk	<u><u>-1.314.975</u></u>	<u><u>-1.591.377</u></u>

5. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vorderingen op debiteuren	8.765.319	5.029.799
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-	10.954
Vooruitbetaalde bedragen	2.743.193	2.567.236
Nog te factureren bedragen	12.519.971	11.474.885
Nog te ontvangen bedragen	867.270	1.048.955
Nog te ontvangen bedragen CB regeling	-	1.778.215
Nog te ontvangen subsidies	463.078	691.300
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u><u>25.358.831</u></u>	<u><u>22.601.343</u></u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de debiteuren is gebracht, bedraagt € 25.000 (2024: € 25.000).

Het debiteurensaldo stijgt ten opzichte van 2024. De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere tarieven en de late facturatie van Dure Geneesmiddelen. De lichte daling van de nog te factureren bedragen wordt veroorzaakt door tijdig declareren in het verslagjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

Onder de nog te ontvangen bedragen is begrepen € -61.853 inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren:

	2025	2024	2023
<u>Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot</u>			
Saldo per 1 januari	-	301.901	-27.699
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	-34.154	-	-
Bij/af: correcties voorgaande jaren	-	323.450	-
Bij/af: betalingen/ontvangsten	-	-625.351	-
Saldo per 31 december	<u>-34.154</u>	<u>-</u>	<u>-27.699</u>
Stadium van vaststelling (*)	a	c	a
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Waarvan gepresenteerd als:			
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	-	301.901	
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	61.853	27.699	
	<u>61.853</u>	<u>274.202</u>	

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

	2025	2024
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar t	57.645.172	55.319.500
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	57.679.326	55.017.599
Financieringstekort /	<u>-34.154</u>	<u>301.901</u>

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
1. Bankrekeningen	28.595.280	28.009.848
2. Kassen	11.436	7.975
Totaal liquide middelen	<u>28.606.716</u>	<u>28.017.823</u>

Toelichting:

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan vrij ter beschikking aan Stichting Saxenburgh op balansdatum met uitzondering van een uitgezette deposito ter hoogte van € 27.600.000,-, die afloopt op 6 januari 2026. Deze deposito is geen onderdeel van structureel geblokkeerde middelen en betreft het kortstondig parkeren van overtollige liquiditeit. Deze middelen blijven in de praktijk op zeer korte termijn beschikbaar voor de bedrijfsvoering.

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Kapitaal	491.618	491.618
2. Bestemmingsfonds	17.832.386	16.997.853
3. Overige reserves	22.315.261	17.494.356
Totaal eigen vermogen	<u>40.639.265</u>	<u>34.983.827</u>

7.1. Kapitaal

Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-25</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-25</u>
Kapitaal	491.618			491.618
Totaal kapitaal	<u>491.618</u>	-	-	<u>491.618</u>

Het verloop in 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-1-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-24</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	491.618	-	-	491.618
Totaal kapitaal	<u>491.618</u>	-	-	<u>491.618</u>

7.2. Bestemmingsfondsen

Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-25</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-25</u>
Bestemmingsfondsen: Bestemmingsfondsen ouderenzorg	16.997.853	834.533		17.832.386
Totaal bestemmingsreserves	<u>16.997.853</u>	<u>834.533</u>	-	<u>17.832.386</u>

Het verloop in 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-1-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-24</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen Ouderenzorg	16.769.676	228.177	-	16.997.853
Totaal bestemmingsfondsen	<u>16.769.676</u>	<u>228.177</u>	-	<u>16.997.853</u>

7.3. Overige reserves

Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-25</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-25</u>
Overige reserves:	17.494.356	4.820.905		22.315.261
Totaal overige reserves	<u>17.494.356</u>	<u>4.820.905</u>	-	<u>22.315.261</u>

Het verloop in 2024 is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-1-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-24</u>
	€	€	€	€
Overige reserves:	12.175.678	5.318.678	-	17.494.356
	<u>12.175.678</u>	<u>5.318.678</u>	-	<u>17.494.356</u>

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

8 Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
Medische aansprakelijkheid	1.512.339		329.354		1.182.985
Jubileum-uitkeringen	1.530.515	15.822	126.380		1.419.957
Langdurig zieken	2.290.587	106.319	373.305		2.023.601
Generatiebeleid	637.871	442.934	85.096		995.709
Transitievergoedingen	18.406		18.406		-
Rechtmatigheid	75.000				75.000
45 dienstjaren	481.876	530.078	239.940		772.014
Totaal voorzieningen	6.546.594	1.095.153	1.172.481	-	6.469.266

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	2025
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.136.437
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr. en < 5 jr.)	3.406.140
Langlopend deel van de voorzieningen (> 5 jr.)	1.926.689

9 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Schulden aan banken	55.611.984	55.592.943
Schuld aan Coöperatie Medisch Specialistisch Bedrijf Saxenburgh Groep U.A.	-	370.000
Financial lease	7.022.428	7.924.850
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	62.634.412	63.887.793

Schulden aan banken ;

het verloop is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	59.823.899	59.563.803
Bij: nieuwe leningen	5.000.000	5.000.000
Af: aflossingen	4.480.957	4.739.904
Stand per 31 december	60.342.942	59.823.899
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	4.730.958	4.230.956
Stand langlopende schulden per 31 december	55.611.984	55.592.943

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Schuld aan Coöperatie Medisch Specialistisch Bedrijf Saxenburgh Groep U.A.;</i> <i>het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€
Stand per 1 januari	670.000	970.000
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	300.000	300.000
Stand per 31 december	<u>370.000</u>	<u>670.000</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	370.000	300.000
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>-</u>	<u>370.000</u>
 <i>Financial lease;</i> <i>het verloop is als volgt weer te geven:</i>	 €	 €
Stand per 1 januari	8.822.404	9.724.826
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: leaseverplichtingen	907.289	902.422
Stand per 31 december	<u>7.915.115</u>	<u>8.822.404</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	892.687	897.554
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>7.022.428</u>	<u>7.924.850</u>
 <i>Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:</i>	 <u>2025</u>	 <u>2024</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	5.993.645	5.428.510
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	62.634.412	63.847.889
hiervan > 5 jaar	44.287.906	45.674.733

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De stichting Saxenburgh heeft in de financieringsovereenkomst van Clara Feyoena Heem en het Saxenburgh Medisch Centrum met ABN Amro afspraken gemaakt over de minimaal te realiseren bankconvenanten. Met een solvabiliteitspercentage (de verhouding tussen het aansprakelijk vermogen minus saldo deelnemingen en vorderingen op groepsmaatschappijen en het balanstotaal) van 26,0% (norm 20%), een EBITDA van € 15.254.024 (norm € 9.500.000) en een debt service coverage ratio van 2,0 (norm 1,3) voldoet de stichting Saxenburgh in 2025 volledig aan de overeengekomen afspraken met ABN Amro.

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**PASSIVA****10 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)**

De specificatie overige schulden is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Persoonlijk levensfase budget	8.857.999	7.943.151
2. Schulden aan zorgverzekeraars	3.574.378	7.003.066
3. Reservering vakantiegeld	3.580.199	3.406.841
4. Reservering vakantiedagen en JUS	3.428.581	3.941.591
5. Nog te betalen kosten	<u>6.969.707</u>	<u>6.518.764</u>
Totaal overige schulden	<u><u>26.410.865</u></u>	<u><u>28.813.413</u></u>

Toelichting:

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN Amro bedraagt per 31 december 2025 € 6 miljoen (2024: € 6 miljoen) en de rente het gemiddelde 1-maands Euribor plus 1,45%.

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN Amro Bank N.V. en luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen;
- pandrecht op de vorderingen;
- pandrecht op de machines en installaties.

Algemeen**11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa****Huurverplichtingen**

De stichting Saxenburgh is huurverplichtingen aangegaan tot één jaar na balansdatum ten bedrage van € 3.401.124.

De huurverplichting van de stichting langer dan één jaar en korter dan vijf jaren bedraagt € 8.597.161. Wat betreft de periode langer dan vijf jaren is sprake van een verplichting van € 11.276.455.

Investeringsverplichtingen

De stichting Saxenburgh is een investeringsverplichting aangegaan voor € 6.310.376.

1.1.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Verplichting overwerkvergoeding

Op 29 juli 2024 heeft het Europees Hof van Justitie een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of, en in hoeverre, deze uitspraak van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. De mogelijke verplichtingen die hieruit voortvloeien, zijn op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn.

Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op € 31.934 miljoen (prijsniveau 2025).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Stichting Saxenburgh is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van Stichting Saxenburgh per 31 december 2025.

Obligo Waarborgfonds voor de Zorgsector

De deelnemers aan het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) zijn via het obligo mederisicodragend. Het gaat om risico op afstand: in het geval dat het WfZ ondanks alle ingebouwde zekerheden op zijn garantieverplichtingen wordt aangesproken en in het extreme geval dat het WfZ-vermogen onvoldoende zou blijken om aan de garantieverplichtingen aan de geldgevers

te kunnen voldoen, dan kan het WfZ via de obligoverplichting een beroep doen op de financiële hulp van de deelnemers.

Deze hulp wordt in dat geval geboden in de vorm van renteloze leningen aan het WfZ. Het obligo bedraagt maximaal 3% van de boekwaarde van de restantschuld van de geborgde lening(en) van de deelnemer.

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en voorstelbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	92.730.627	32.950.956	31.842.639	313.623	157.837.846
- cumulatieve herwaarderings	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	30.108.362	9.216.635	16.999.112	-	56.324.109
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>62.622.265</u>	<u>23.734.322</u>	<u>14.843.527</u>	<u>313.623</u>	<u>101.513.737</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	365.723	1.679.758	4.382.211	1.332.075	7.759.767
- in gebruikname activa		121.440	21.438	-142.878	-
- herwaarderings					-
- afschrijvingen	3.254.546	1.434.917	3.463.948		8.153.411
- bijzondere waardeverminderingen					-
- terugname bijz. waardeverminderingen					-
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>					
.aanschafwaarde	-113.692	-	-414.576		-528.268
.cumulatieve herwaarderings					-
.cumulatieve afschrijvingen	113.692		414.576		528.268
<i>- desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	92.838		30.807		123.645
cumulatieve herwaarderings					-
cumulatieve afschrijvingen	-		23.287		23.287
per saldo	<u>92.838</u>	<u>-</u>	<u>7.520</u>	<u>-</u>	<u>100.358</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-2.754.277</u>	<u>366.281</u>	<u>1.761.333</u>	<u>1.189.197</u>	<u>562.534</u>
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	93.117.204	34.752.154	36.630.057	1.502.820	166.002.236
- cumulatieve herwaarderings	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	33.476.600	10.651.552	20.854.349	-	64.982.501
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>59.640.604</u>	<u>24.100.603</u>	<u>15.775.708</u>	<u>1.502.820</u>	<u>101.019.735</u>

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	<u>Deelnemingen in groeps- maatschappijen</u>	<u>Overige vorderingen</u>	<u>Disagio</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	527.628	19.000	711.084	1.257.712
Resultaat deelnemingen	-112.117			-112.117
Verstreckte leningen / verkregen effecten		75.000		75.000
(Terugname) waardeverminderingen		-18.000		-18.000
Amortisatie (dis)agio			-25.208	-25.208
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>415.511</u>	<u>76.000</u>	<u>685.876</u>	<u>1.177.387</u>

BIJLAGE

1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025 (enkelvoudig)

Leninggever	Afsluitdatum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
NWB bank	2003	3.060.000	30	a.	2,45	918.000	-	102.000	816.000	306.000	8	a.	102.000	d.
BNG bank	2004	812.300	30	a.	3,33	270.767	-	27.077	243.691	108.307	9	a.	27.077	d.
NWB bank	2004	2.500.000	30	a.	2,45	833.332	-	83.333	749.998	333.332	9	a.	83.333	d.
NWB bank	2005	2.916.956	30	a.	0,32	733.333	-	66.667	666.667	333.333	10	a.	66.667	d.
ASN bank	2006	5.000.000	20	a.	4,23	500.000	-	250.000	250.000	-	1	a.	250.000	d.
NWB bank	2006	5.300.000	30	a.	0,16	2.120.003	-	176.667	1.943.337	1.060.003	11	a.	176.667	d.
NWB bank	2006	2.617.080	20	a.	4,02	261.708	-	130.854	130.854	-	1	a.	130.854	d.
NWB bank	2006	2.000.000	30	a.	4,06	799.994	-	66.667	733.328	399.994	11	a.	66.667	d.
NWB bank	2007	3.000.000	20	a.	4,64	450.000	-	150.000	300.000	-	2	a.	150.000	d.
BNG bank	2016	1.333.333	20	a.	0,95	800.002	-	66.667	733.336	400.002	10	a.	66.666	d.
Coöperatie MSB Saxenburgh U.A.	2017	1.000.000	7	b.	6,00	670.000	-	300.000	370.000	-	1	a.	370.000	e.
ABN Amro bank	2018	21.000.000	10	a.	2,70	15.750.000	-	1.050.000	14.700.000	9.450.000	4	c.	1.050.000	a.
ABN Amro bank	2021	4.000.000	10	a.	1,45	3.200.000	-	200.000	3.000.000	2.000.000	5	c.	200.000	a.
ABN Amro bank	2019	6.000.000	10	a.	1,38	4.342.113	-	315.788	4.026.325	2.447.385	4	c.	315.788	a.
BNG bank	2019	3.000.000	7	a.	0,02	857.145	-	428.571	428.573	-	1	a.	428.573	c.
ABN Amro bank	2022	5.000.000	10	a.	2,55	4.312.500	-	250.000	4.062.500	2.812.500	7	c.	250.000	a.
BNG bank	2022	10.000.000	30	d.	1,77	9.333.334	-	333.333	9.000.000	7.333.334	27	a.	333.333	d.
BNG bank	2023	5.000.000	30	a.	3,36	4.708.333	-	166.667	4.541.667	3.708.333	28	a.	166.667	d.
BNG bank	2023	5.000.000	30	a.	3,36	4.833.333	-	166.667	4.666.667	3.833.333	28	a.	166.666	d.
ABN Amro bank	2024	5.000.000	30	a.	3,95	4.800.000	-	200.000	4.600.000	3.600.000	29	c.	200.000	a.
ABN Amro bank	2025	5.000.000	30	a.	3,70	-	5.000.000	250.000	4.750.000	2.250.000	9	c.	500.000	a.
Financial lease				c.		8.822.404		907.289	7.915.115	3.912.049			892.687	n.v.t.
Totaal						69.316.302	5.000.000	5.688.246	68.628.056	44.287.906			5.993.645	

Soort lening

- a) Hypothecaire lening
- b) Onderhandse lening
- c) Lease

Aflossingswijze

- a) Lineair
- b) Annuïteit
- c) Bullet

Gestelde zekerheid

- a) Geen zekerheid gesteld
- b) Rijksgarantie
- c) Gemeentegarantie
- d) Waarborgfonds voor de Zorgsector
- e) Achtergesteld

1.1.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST & VERLIESREKENING

1.1.9.1 Gesegmenteerde enkelvoudige winst & verliesrekening

SEGMENT 1 Ouderenzorg

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	11.051.226	9.490.896
Wet langdurige zorg	57.744.915	55.436.213
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg	665.092	528.581
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	<u>1.213.180</u>	<u>1.091.666</u>
	70.674.413	66.547.357
Opbrengsten Jeugdwet	-	-
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	<u>1.954.778</u>	<u>1.558.137</u>
Netto omzet	72.629.191	68.105.494
Overige bedrijfsopbrengsten	762.380	-
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>73.391.571</u>	<u>68.105.494</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	2.986.341	2.296.528
Lonen en salarissen	41.093.378	38.199.160
Sociale lasten	6.798.731	6.086.723
Pensioenlasten	3.344.890	3.088.561
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2.628.165	2.705.516
Overige bedrijfskosten	<u>15.084.959</u>	<u>14.766.685</u>
Som der bedrijfslasten	71.936.464	67.143.174
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-201.527	-215.813
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>822.101</u>	<u>949.956</u>
	620.574	734.142
RESULTAAT VOOR BELASTING	<u>834.533</u>	<u>228.177</u>
Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-	-
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>834.533</u></u>	<u><u>228.177</u></u>
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging/onttrekking:		
Bestemmingsfonds ouderenzorg	834.533	228.177
	<u><u>834.533</u></u>	<u><u>228.177</u></u>

1.1.9.1 Gesegmenteerde enkelvoudige winst & verliesrekening

SEGMENT 2 Ziekenhuiszorg

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	126.577.829	117.750.286
Wet langdurige zorg	25.455	-
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg	1.331.358	1.489.754
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	2.576.931	3.338.318
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	<u>241.897</u>	<u>304.862</u>
	130.753.470	122.883.220
Opbrengsten Jeugdwet	182.510	143.527
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	<u>3.356.297</u>	<u>3.049.361</u>
Netto omzet	134.292.278	126.076.107
Overige bedrijfsopbrengsten	191.138	443.333
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>134.483.415</u>	<u>126.519.440</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	29.488.150	27.562.273
Lonen en salarissen	45.017.558	40.335.701
Sociale lasten	7.029.355	6.440.922
Pensioenlasten	4.103.683	3.760.111
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	5.525.247	5.731.142
Overige bedrijfskosten	<u>37.673.918</u>	<u>36.704.429</u>
Som der bedrijfslasten	128.837.910	120.534.578
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-384.307	-399.039
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>1.096.790</u>	<u>1.065.224</u>
	712.484	666.184
RESULTAAT VOOR BELASTING	4.933.022	5.318.678
Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-112.117	-
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>4.820.905</u></u>	<u><u>5.318.678</u></u>
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging/onttrekking:		
Algemene en Overige reserves	4.820.905	5.318.678
	<u><u>4.820.905</u></u>	<u><u>5.318.678</u></u>

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

BATEN

13 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

13.1 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Diagnose Behandel Combinaties	109.941.030	103.002.134
1e lijns activiteiten	7.401.216	6.881.488
Dure Geneesmiddelen	6.892.865	7.091.110
Eerste lijns verblijf	2.560.197	1.840.804
Wijkverpleging	2.144.043	2.152.492
Geriatrische Revalidatie	5.496.702	5.493.408
Overig zorgverzekeringswet	3.193.001	779.745
Totaal	<u>137.629.055</u>	<u>127.241.182</u>

Toelichting:

In deze post is een mutatie op onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten begrepen van € 1.464.288. (2024: € 1.077.837).

13.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet Langdurige Zorg	57.770.370	55.436.213
Totaal	<u>57.770.370</u>	<u>55.436.213</u>

Toelichting:

In deze post is een afrekening ad € 323.451 positief over boekjaar 2024 inbegrepen. (In jaarrekening 2024 is € 19.626 positief over 2023 opgenomen).

13.3 Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg

De baten subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Praktijkleren	81.422	115.003
Kwaliteitsimpuls	826.900	905.334
Overig	1.088.128	997.998
Totaal	<u>1.996.450</u>	<u>2.018.335</u>

Toelichting:

De exploitatiesubsidies zijn geheel als bate verwerkt in boekjaar 2025 aangezien de gesubsidieerde uitgaven ook ten laste van dit boekjaar zijn gekomen.

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

BATEN

13.4 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Medische vervolgopleidingen CZO NZA	638.078	1.450.332
Beschikbaarheidsbijdrage acute verloskunde	1.938.853	1.887.986
Totaal	<u>2.576.931</u>	<u>3.338.318</u>

13.5 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
WMO	876.991	792.525
Wijksteunpunt	251.271	205.343
Medische informatie	47.279	37.544
Overige zorgprestaties	221.740	295.730
Persoonsgebonden budget	57.796	65.386
Totaal	<u>1.455.077</u>	<u>1.396.528</u>

14. Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten Jeugdwet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
WMO Jeugdwet	182.510	143.527
Totaal	<u>182.510</u>	<u>143.527</u>

15. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Administratieve dienstverlening	1.263.151	1.089.294
Betaald parkeren	291.977	280.013
Detacheringen	1.321.725	996.489
Maaltijden	629.478	507.265
Verhuur vastgoed	1.411.058	1.382.536
Overige opbrengsten	393.686	351.901
Totaal	<u>5.311.075</u>	<u>4.607.499</u>

16. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Doorbelastingen	953.518	443.333
Totaal	<u>953.518</u>	<u>443.333</u>

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

LASTEN

17. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	7.554.715	7.181.612
Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten	16.576.147	14.996.963
Kosten uitbesteding onderaannemers	8.343.629	7.680.227
Totaal	<u>32.474.491</u>	<u>29.858.802</u>

18. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	86.110.936	78.534.861
Sociale lasten	13.828.086	12.527.644
Pensioenpremies	7.448.573	6.848.673
Totaal personeelskosten	<u>107.387.594</u>	<u>97.911.178</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Segment Ziekenhuiszorg	648	615
Segment Ouderenzorg	676	672

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

	<u>1.324</u>	<u>1.287</u>
--	--------------	--------------

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

	0	0
--	---	---

19. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	8.153.411	8.436.658
Totaal afschrijvingen	<u>8.153.411</u>	<u>8.436.658</u>

20. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige personeelskosten	4.570.308	4.499.378
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	7.345.921	6.794.719
Algemene kosten	10.655.847	10.106.245
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	22.162.767	21.270.340
Onderhoud en energiekosten	4.664.913	4.770.799
Huur en leasing	2.975.787	3.130.838
Dotaties en vrijval voorzieningen	383.334	898.794
Totaal overige bedrijfskosten	<u>52.758.877</u>	<u>51.471.113</u>

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

LASTEN

21. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rentebaten	585.833	614.852
Resultaat deelnemingen	-	-
Subtotaal financiële baten	<u>585.833</u>	<u>614.852</u>
Rentelasten	1.579.860	1.612.384
Resultaat deelnemingen	112.117	67.501
Overige financiële lasten	339.031	335.294
Subtotaal financiële lasten	<u>2.031.008</u>	<u>2.015.179</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>-1.445.175</u></u>	<u><u>-1.400.327</u></u>

22. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	189.794	212.538
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	9.555	18.027
3 Niet-controlediensten	-	8.385
Totaal honoraria accountant	<u><u>199.349</u></u>	<u><u>238.950</u></u>

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

23. Wet normering topinkomens (WNT)

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de stichting. Het voor de stichting Saxenburgh toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt in 2025 € 246.000 (klasse V op basis van de regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp; totaalscore 14 punten). De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018)

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.*

	M. de Groot	J.B. Gellekink
Funcctiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang functievervulling in 2025	1-1-2025	1-1-2025
Einde functievervulling in 2025	31-12-2025	31-12-2025
Omvang dienstverband	0,90	0,90
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging	€	€
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	206.663	206.676
Beloningen betaalbaar op termijn	14.490	14.502
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	221.153	221.178
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	221.400	221.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	221.153	221.178
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024		
Aanvang functievervulling in 2024	1-1-2024	1-1-2024
Einde functievervulling in 2024	31-12-2024	31-12-2024
Omvang dienstverband	0,83	0,83
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	178.538	178.694
Beloningen betaalbaar op termijn	13.342	13.353
	<hr/>	<hr/>
Totale bezoldiging 2024	191.880	192.047
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	192.225	192.225

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

23. Wet normering topinkomens (WNT) (vervolg)

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

	P. van der Wijk	G. van der Bij	D. Burger
Functiegegevens	Raad van Toezicht Voorzitter	Raad van Toezicht Lid	Raad van Toezicht Lid
Aanvang functievervulling in 2025	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025
Einde functievervulling in 2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
Bezoldiging	€	€	€
Bezoldiging	27.060	17.220	17.220
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	27.060	17.220	17.220
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024	Raad van Toezicht Voorzitter	Raad van Toezicht Lid	Raad van Toezicht Lid
Aanvang functievervulling in 2024	1-1-2024	1-1-2024	1-1-2024
Einde functievervulling in 2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
Bezoldiging	€	€	€
Totale bezoldiging	25.630	16.310	16.310
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.630	16.310	16.310

1.1.10 TOELICHTING OP DE WINST & VERLIESREKENING

23. Wet normering topinkomens (WNT) (vervolg)

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

	H. van Helsdingen	C.J.F.R. Mulder	K. Kaasjager
Funcctiegegevens	Raad van Toezicht	Raad van Toezicht	Raad van Toezicht
	Lid	Lid	Vicevoorzitter
Aanvang functievervulling in 2025	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025
Einde functievervulling in 2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
Bezoldiging	€	€	€
Bezoldiging	17.220	-	17.220
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	17.220	17.220	17.220
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024	Raad van Toezicht	Raad van Toezicht	Raad van Toezicht
	Lid	Lid	Vicevoorzitter
Aanvang functievervulling in 2024	1-1-2024	1-1-2024	1-1-2024
Einde functievervulling in 2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
Bezoldiging	€	€	€
Bezoldiging	16.310	-	16.310
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	16.310	16.310	16.310

Toelichting:

Evenals de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

1.1.11 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van stichting Saxenburgh heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 27 mei 2026.

De Raad van Toezicht van de stichting Saxenburgh heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 27 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

W.G.
Mevr. M. de Groot 27 mei 2026
(voorzitter Raad van Bestuur)

W.G.
dhr. J.B. Gellekink 27 mei 2026
(lid Raad van Bestuur)

W.G.
dhr. P. van der Wijk 27 mei 2026
(voorzitter Raad van Toezicht)

W.G.
mevr. H.A.H. Kaasjager 27 mei 2026
(vicevoorzitter Raad van Toezicht)

W.G.
mevr. D. Burger 27 mei 2026
(lid Raad van Toezicht)

W.G.
dhr. C.J.F.R. Mulder 27 mei 2026
(lid Raad van Toezicht)

W.G.
mevr. H. van Helsdingen 27 mei 2026
(lid Raad van Toezicht)

W.G.
dhr. G. van der Bij 27 mei 2026
(lid Raad van Toezicht)

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 4, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Stichting Saxenburgh.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Saxenburgh heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

**Controleverklaring van de
onafhankelijke accountant**